



# PROJET ÉDUCATIF

2023-2027

## Centre d'éducation des adultes des Navigateurs

1860, 1<sup>re</sup> Rue  
Lévis (Québec) G6W 5M6

Centre  
de services scolaire  
des Navigateurs

Québec 

## LE PROJET ÉDUCATIF

DÉFINITION				
<p>Le projet éducatif est un outil stratégique permettant de définir et de faire connaître à la communauté éducative d'un établissement d'enseignement des orientations, des priorités d'action et les résultats attendus pour assurer la réussite éducative de tous les élèves, jeunes et adultes. Il est élaboré en fonction des caractéristiques et des besoins des élèves qui fréquentent l'établissement d'enseignement ainsi que des attentes formulées par le milieu au regard de l'éducation. Résultant d'un consensus, il est conçu et mis en œuvre en faisant appel à la collaboration des différents acteurs intéressés par l'école et la réussite éducative : les élèves, les parents et le personnel de l'établissement ainsi que les membres de la communauté et du centre de services scolaire.</p>				
ÉTAPES				
1	2	3	4	5
Analyse des environnements externe et interne	Détermination des enjeux, des orientations, des objectifs, des indicateurs et des cibles	Transmission et diffusion du projet éducatif	Mise en œuvre et suivi du projet éducatif	Reddition de comptes
CONDITIONS GAGNANTES				
★ Gestion collaborative	★ Consultations	★ Travail d'équipe	★ Échéancier de travail	★ Concertation
CONTENU				
● Description du contexte	● Indicateurs et cibles	● Orientations et objectifs	● Périodicité de l'évaluation du projet éducatif	
OBLIGATIONS				
● Harmoniser la période couverte par le projet éducatif avec celle du plan d'engagement vers la réussite du centre de services scolaire et celle du plan stratégique du ministère de l'Éducation				
● Assurer la cohérence avec le plan d'engagement vers la réussite du centre de services scolaire				
● Respecter la liberté de conscience et de religion				
● Respecter les modalités établies par le ministre				

L'analyse et l'utilisation des données permettent d'établir l'état des lieux et assure une veille permanente de la progression du projet éducatif. La périodicité de l'évaluation du projet éducatif doit s'effectuer biennuellement pour réajuster au besoin les stratégies ou autres aspects et par une reddition de comptes finalisée le 30 octobre.

## DÉMARCHE D'ÉLABORATION

Quoi (sujet)	Quand (date)	Qui (comité, assemblée générale, etc.)
Analyse de la situation	7 novembre 2022	Rencontre comité de pilotage
Élaboration de la démarche de consultation	14 mars 2023	Rencontre comité de pilotage
Consultation sur Mission-vision-valeurs	24 mars 2023	Assemblée générale
Consolidation de la consultation	3 mai 2023	Rencontre comité de pilotage
Présentation de l'état des travaux	12 juin 2023	Rencontre du conseil d'établissement
Identification des orientations et des enjeux	21 juin 2023	Rencontre comité de pilotage
Identification des enjeux et des chantiers prioritaires	23 octobre 2023	Rencontre comité de pilotage
Consultation sur les enjeux et les objectifs	24 novembre 2023	Rencontre équipe I.S. et I.S.P.
Consultation sur les enjeux et les objectifs	15 décembre 2023	Rencontre équipe F.G.A., Accès et E.D.
Consultation sur les enjeux et les objectifs	10 janvier 2024	Rencontre équipe de francisation
Approbation du projet éducatif	5 février 2024	Rencontre du conseil d'établissement

## MEMBRES DU COMITÉ DE PILOTAGE DU PROJET ÉDUCATIF

Nom	Quand (date)	Fonction (membres du personnel, parents, représentant de la communauté, etc.)
Hélène Bernier	22-23 et 23-24	Conseillère d'orientation
Amélie Céleste Bisson-Blouin	22-23 et 23-24	Enseignante
Marie-Laurence Brouard	22-23 et 23-24	Conseillère pédagogique
Marie-Ève Couture	22-23 et 23-24	Conseillère pédagogique
Mélanie Demers	22-23 et 23-24	Enseignante
Marie-Noëlle Lavigne	23-24	Enseignante
Patrick Lemay	23-24	Enseignant
Marie-Claude Ouellet	23-24	Enseignante
Pierre-Philippe Paquette	22-23 et 23-24	Directeur administratif adjoint
Julie Simard	22-23 et 23-24	Orthopédagogue
Claude Théberge	22-23 et 23-24	Directeur adjoint
Sophie Turgeon	22-23 et 23-24	Directrice
Isabelle Vachon	22-23	Directrice adjointe

## MEMBRES DU CONSEIL D'ÉTABLISSEMENT (CE)

Nom	Fonction (membres du personnel, parents, représentant de la communauté, etc.)
Olivier Bélanger	Élève, Accès collégial/FP
Charles Bigaouette	Membre du personnel, enseignant en enseignement à distance
Geneviève Dubé	Membre du personnel, enseignante francisation
Dominic Duquet	Membre du personnel, enseignant en Accès collégial/FP
Monique Dutil	Membre du personnel, technicienne en organisation scolaire
Marie-Noëlle Lavigne	Membre du personnel, enseignante en FGA
Sophie Lévesque	Vice-présidente, coordonnatrice des services externes, Alliance-Jeunesse Chaudière-Appalaches
Kévin Létourneau	Élève, formation générale aux adultes
Josée Mercier	Membre du personnel, orthopédagogue
Chantal Poulin	Directrice développement de marché, Caisse Desjardins de la Chaudière
François Roberge	Président, directeur général OMH Lévis
Anik Simard	Coordonnatrice, Carrefour emploi Lotbinière
Justine Trudel	Membre du personnel, enseignante en I.S.

## Étape 1

### CONTEXTE DE L'ÉTABLISSEMENT

#### ENVIRONNEMENT EXTERNE

Établi dans la grande région de Chaudière-Appalaches, le centre d'éducation des adultes des Navigateurs est le seul centre d'éducation des adultes sur le territoire du centre de services scolaire du même nom.

Il accueille les adultes de son territoire qui souhaitent poursuivre leur cheminement scolaire pour l'obtention d'un diplôme ou d'une certification, hausser ou maintenir leurs acquis en littératie et en numératie ou développer les compétences requises pour accroître leur intégration et leur participation sociale.

#### ENVIRONNEMENT INTERNE

Francisation

FGA/Accès collégial et FP/ED

Intégration sociale

Enjeux psychosociaux de taille

**Climat scolaire** (Questionnaire sur la Sécurité et la Violence dans les Établissements Québécois **SÉVEQ**)

Perception des élèves	Moyenne 2019	Moyenne 2021	Moyenne 2023
Climat de sécurité			81%
Climat de justice			80%
Climat relationnel et de soutien			77%
Engagement et attachement au milieu			75%

Manifestation (fréquence souvent à très souvent)	2019	2021	2023
Directe (insultes / menaces) <i>Insulté ou traité de noms</i>			1%
Indirecte (sociale) <i>On a parlé dans mon dos pour que mes amis ne me parlent plus</i>			3%

## RÉSULTATS SCOLAIRES

### Pour le secondaire

Proportion des élèves ayant obtenu un résultat de 70 % et plus à l'épreuve obligatoire d'écriture en français, langue d'enseignement, 2<sup>e</sup> secondaire

Jun 2021	Jun 2022	Jun 2023

### Pour les vulnérabilités identifiées dans votre milieu, voici des tableaux :

Veillez ajouter un titre précisant la matière, le type d'épreuve, le niveau scolaire et le résultat attendu.

Jun 2021	Jun 2022	Jun 2023

Jun 2021	Jun 2022	Jun 2023

Jun 2021	Jun 2022	Jun 2023

### Pour FP-FGA - Pour les vulnérabilités identifiées dans votre milieu, voici des tableaux :

Veillez ajouter un titre précisant la matière ou le module, le type d'épreuve et le résultat attendu.

Jun 2021	Jun 2022	Jun 2023

Jun 2021	Jun 2022	Jun 2023

Jun 2021	Jun 2022	Jun 2023

Jun 2021	Jun 2022	Jun 2023

## Étape 2

### ENJEUX · ORIENTATIONS · OBJECTIFS · INDICATEURS · CIBLES

#### MISSION, VISION, VALEURS

- Mission : Accompagner les élèves dans le développement de leur plein potentiel afin qu'ils contribuent fièrement à la société.
- Vision : Être un milieu de vie éducatif de qualité offrant un parcours personnalisé et adapté aux besoins de l'élève adulte.
- Valeurs :
  - Engagement
  - Respect
  - Collaboration

#### ENJEUX

- X
- Y
- Z

#### ORIENTATIONS

- Favoriser le bien-être des élèves et du personnel
- Améliorer la réussite éducative en favorisant la progression de l'ensemble de nos élèves

## OBJECTIFS

### FGA

Objectifs	Valeurs de départ	Cibles	Indicateurs	Échéance
<b>Réussite</b>				
<b>FGA/ED</b> : Augmenter le taux de réussite en lecture des élèves qui ont débuté qui ont débuté les sigles FRA XXXX	Juin 2023			Juin 2027
<b>FGA/ED</b> : Augmenter le taux de réussite des élèves qui ont débuté le sigle MAT 3	Juin 2023			Juin 2027
<b>ACCES collégial/FP</b> : Augmenter le pourcentage d'élèves qui auront réussi leur français de 5 <sup>e</sup> secondaire	Juin 2023			Juin 2027
<b>Francisation</b> : Augmenter le pourcentage d'élèves qui réussiront leurs épreuves de niveau après le nombre d'heures prescrit	Juin 2023			Juin 2027
<b>Diplomation par programme</b>				
Augmenter le nombre d'élèves ayant obtenu un DES en Accès collégial/FP	Juin 2023 : 53			Juin 2027
Augmenter le nombre d'élèves ayant obtenu un DES en FGA/ED	Juin 2023 : 55/22 =77			Juin 2027
Augmenter le nombre d'élèves ayant obtenu une certification en insertion socio-professionnelle	Juin 2023 : 12	30%		Juin 2027
Augmenter le pourcentage d'élèves inscrits qui terminent leur certification	Juin 2023 : 35,2%	60%		Juin 2027



Objectifs	Valeurs de départ	Cibles	Indicateurs	Échéance
<b>Climat scolaire</b>				
À l'échéance du projet éducatif, la moyenne de l'engagement et de l'attachement au milieu des élèves aura augmenté.	Juin 2023 : 75%	80%	Moyenne de l' <b>engagement et de l'attachement au milieu</b> (SÉVEQ)	Juin 2027
Le pourcentage des élèves et des membres du personnel satisfaits du milieu de vie du CÉAN aura augmenté.	Juin 2023 :			
Le taux de rétention du personnel de tous les secteurs aura augmenté. (sans tenir compte des départs à la retraite)	Juin 2023 : Soutien : Enseignant : Professionnel :		Nombre de personnes qui sont demeurées au centre d'une année à l'autre	Juin 2027

## Principaux moyens et stratégies à mettre en œuvre par orientation

### Orientation 1 : Améliorer la réussite éducative en favorisant la progression de l'ensemble de nos élèves

D'ici juin 2027,

- 
- Mise en place
- Tous les enseignants assureront leur développement professionnel par leur participation à un mécanisme de collaboration (CAP ou guilde)
- 

### Orientation 2 : Favoriser le bien-être des élèves et du personnel

D'ici juin 2027,

- Mise en place de services psycho-sociaux rapprochés pour les élèves

## Étape 3

### TRANSMISSION ET DIFFUSION DU PROJET ÉDUCATIF

Nous tenons sincèrement à remercier tous les acteurs ayant participé à l'élaboration du projet éducatif : élèves, parents, membres du personnel, partenaires et représentants de la communauté. C'est grâce à votre engagement et participation que nous sommes fiers de déposer un projet éducatif concerté qui nous amènera à travailler ensemble pour la réussite de nos élèves.

Comme stipulé dans la *Loi sur l'instruction publique*, le projet éducatif de l'établissement doit s'harmoniser avec la période couverte par le plan d'engagement vers la réussite du Centre de services scolaire des Navigateurs. Aussi, le projet éducatif de l'établissement s'échelonne du 1<sup>er</sup> janvier 2024 au 30 juin 2027. Il entrera en vigueur dès sa publication.

## Étape 4

### MISE EN ŒUVRE ET SUIVI DU PROJET ÉDUCATIF

À cette étape, il s'agit de convenir avec l'équipe-école des moyens qui seront priorisés pour atteindre les objectifs et les cibles établis. Des outils de suivi de gestion seront utilisés afin d'observer périodiquement les progrès.

## Étape 5

### REDDITION DE COMPTES

La reddition de comptes est la dernière étape de la gestion axée sur les résultats. Les directions des établissements ont convenu, avec le Centre de services scolaire, d'évaluer la progression du projet éducatif chaque année et de produire une reddition de comptes annuelle au plus tard le 30 octobre.

